




多重演化博弈：
政企项目落地的一个分析框架
——以YC集团项目在L市的招商引资落地过程为例



—— — — — —


- 具有30年发展历史的中国物流龙头企业
- 中国首批5A级物流企业
- 中国物流百强排名第6

YC集团

物流龙头企业 VS 旅游城市
土地价格差距49万元



非物流项目



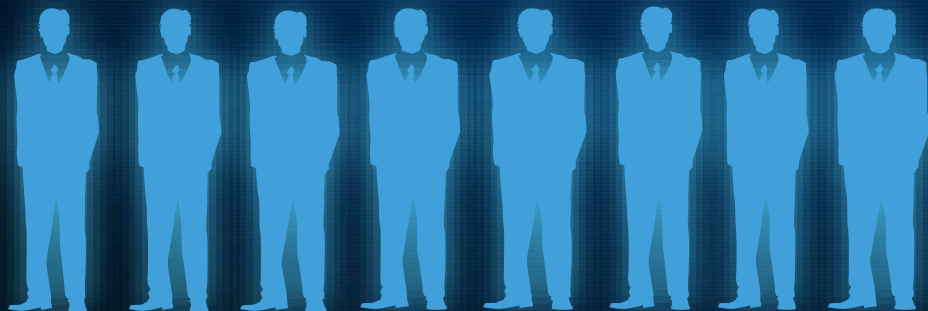
—— — — — —

- 西南某省的一个地级市
- 以旅游业而闻名

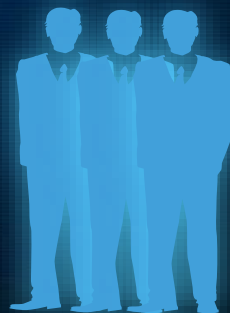
L市

背景介绍





30多个全市科级干部



驻杭州分局3人

博弈阶段



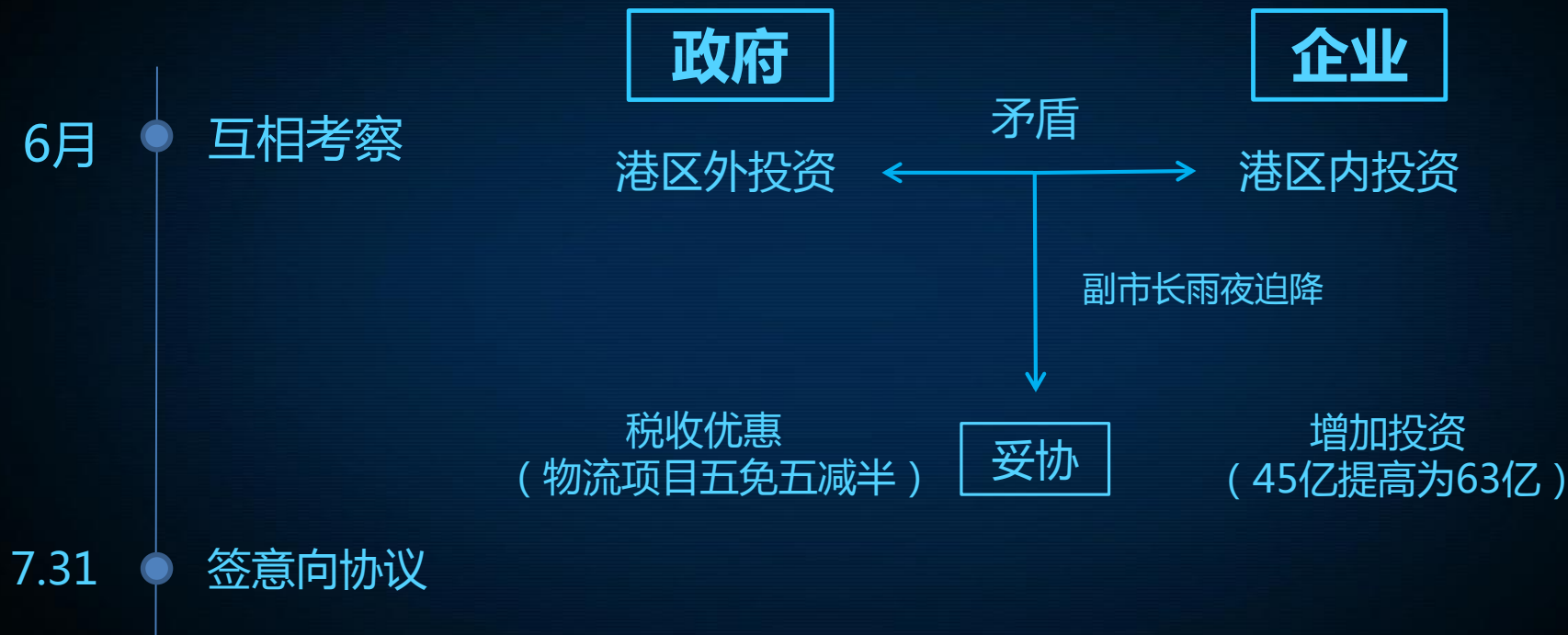


① 选址矛盾 (港区内 VS 港区外)

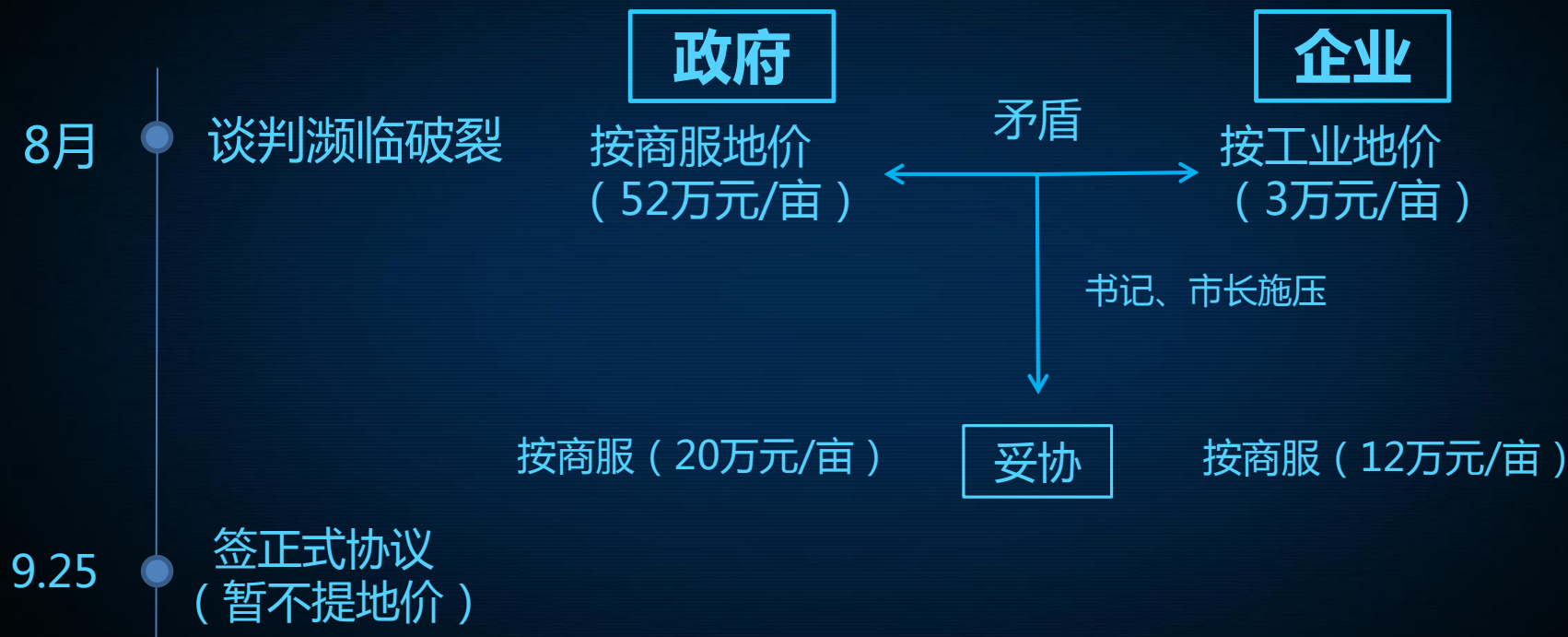
② 价格矛盾 (52万 VS 3万)

③ 供地方式矛盾 (生地 VS 熟地)

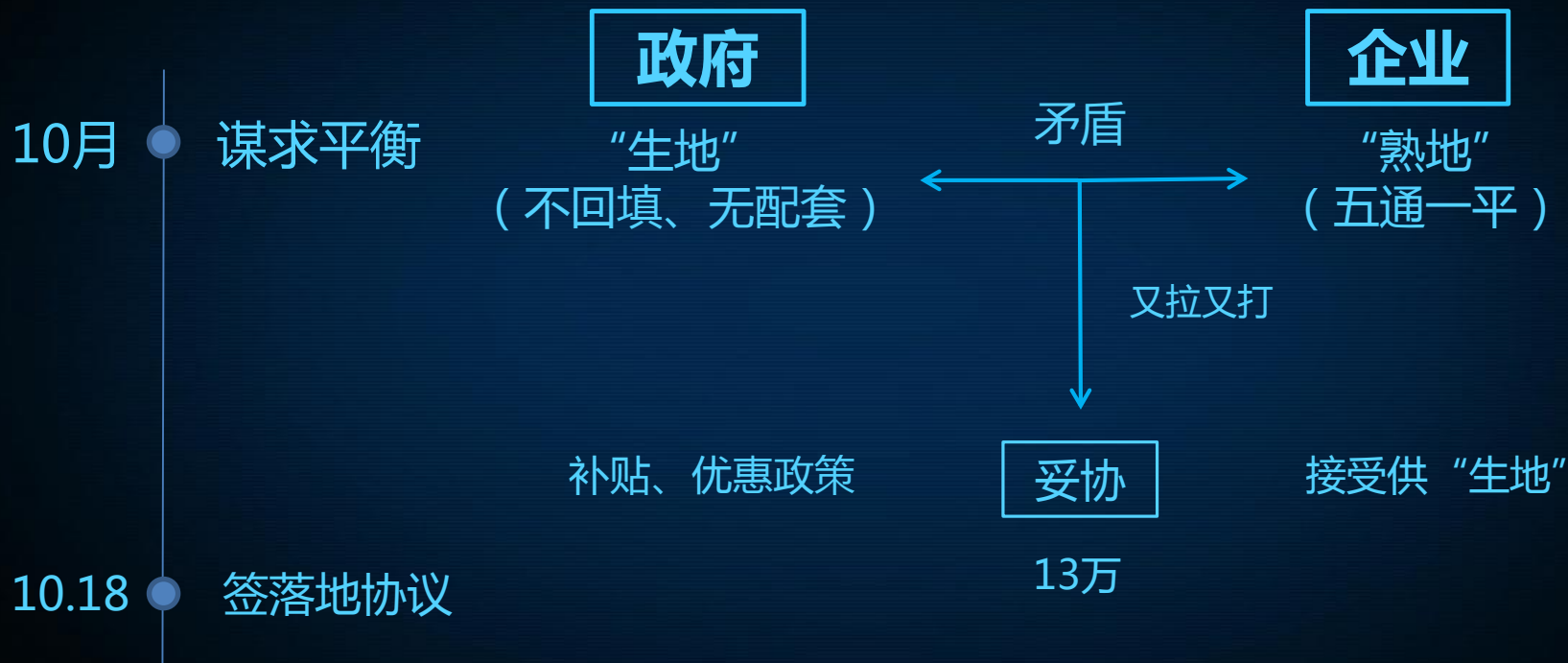
1.选址矛盾 （ 港区内 vs 港区外 ）

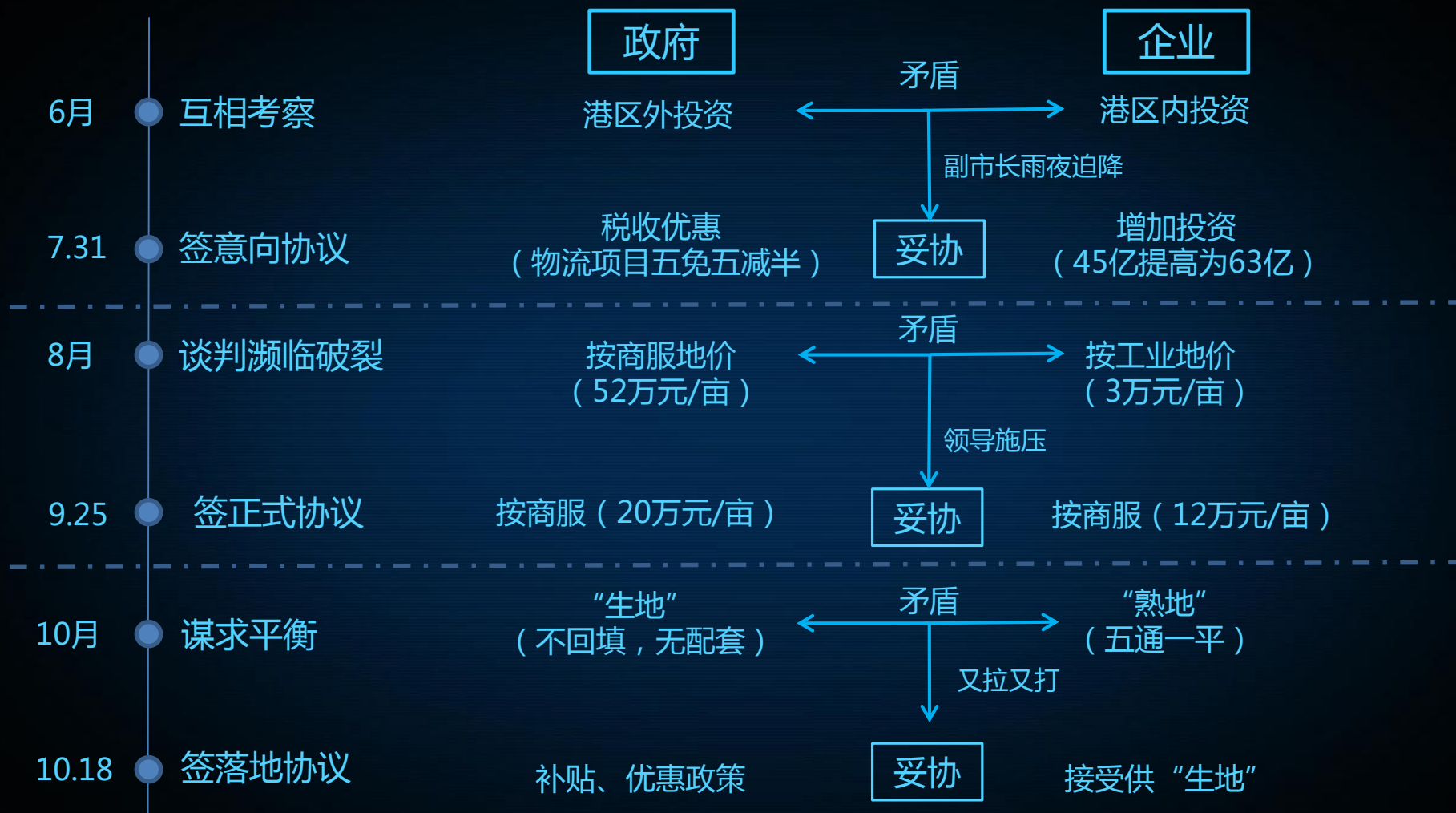


2.价格矛盾 （ 52万 vs 3万 ）



3.供地方式矛盾 （ 生地 vs 熟地 ）





案例分析





政府



企业



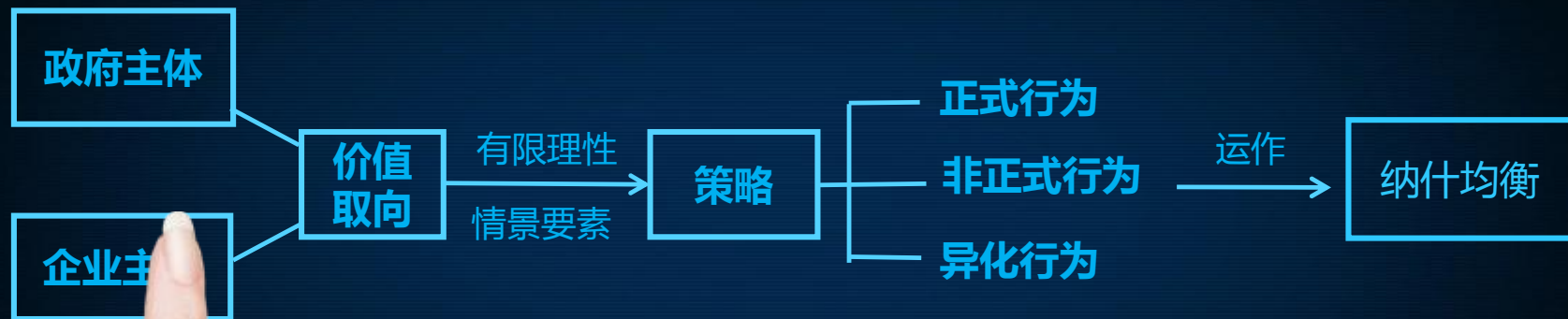
多重演化博弈



“多重”：双方主体价值根据每一阶段的情景要素而进一步整合，所采取的策略性行为是一个累积因果循环过程之后的多重性价值表达结果

演化理论：博弈参与者并非完全理性的主体，在情景要素促进下的行为，是各方参与者基于有限理性的策略性表达结果。

“多重演化博弈”框架要素搭建：



一、“多重演化博弈”的逻辑起点：

政府

- 分权体制改革
- 行政发包制

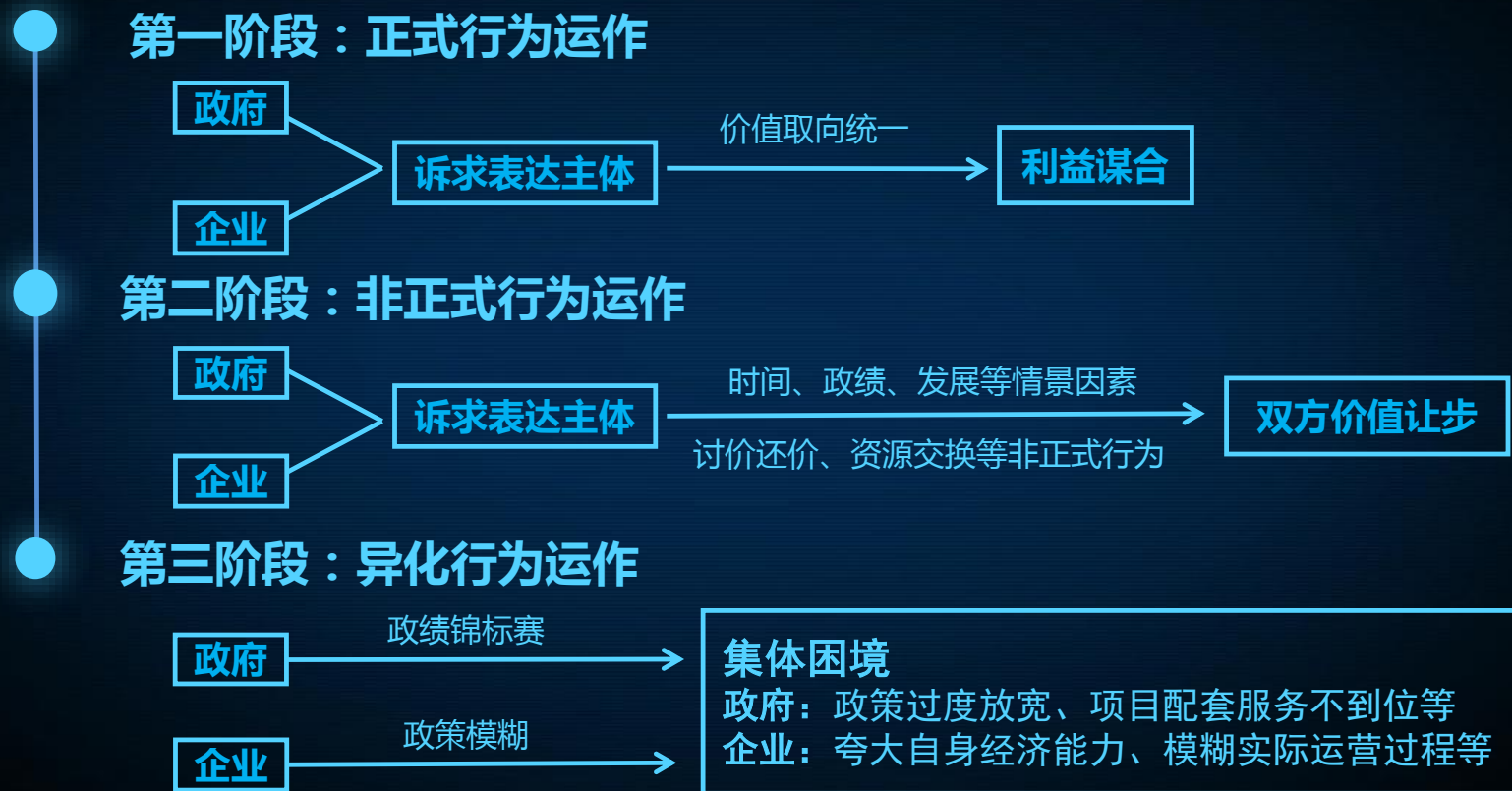
企业

- 产业发展
- 寻求优惠政策



寻求合作契机

二、“多重演化博弈”的动态过程：



三、“多重演化博弈”后的政企关系：



扶持而不纠葛
坦诚而不偏私

1

厘清公平正义的规则和秩序

2

建立区域内可持续发展的招商引资规划

3

打通信息沟通渠道

4

营造公开透明的合作氛围

Two hands are positioned on either side of the text, with fingers slightly curled as if holding or framing the words. The hands are light-skinned and appear to be reaching upwards towards the text.

感谢聆听

祝您有个美好的一天

问题1：问题意识不清晰

- (1) 政府是共享经济的监督者，不应该是提供者
- (2) 忽视了企业的主体作用
- (3) 将“智慧停车”这种俱乐部产品，定义为准公共产品

问题2：数据及调研准确性有待商榷

- (1) 未列出数据的来源和推演过程
- (2) 问卷调查从问题设计，到样本选择，再到数据分析与案例严重脱节

问题3：理论分析原理不当

- (1) 公共产品理论错误的套用
- (2) 人本管理理论与新公共管理理论的边界不清
- (3) “共谋”多指政府微观层面的变通行为






对策建议



进一步明确责任：
政府履行监督责任，企业履行主体责任



构建共建共享的新模式：
引导社区空闲停车位的规划与使用



谢谢